

今後の大手建設会社のあり方

(日本の建設産業構造と欧州大手建設会社の事業展開から見た事例研究)

垣内 俊彦

要 旨

我が国の建設産業は、国家の安全と発展を担い、国民の生活を支える重要な産業である。これは、世界中のどの国においても、国民から頼られる立場にあることに変わりはないはずである。

しかしながら、1980年代の建設冬の時代以降、バブル景気という一過性の特需はあったものの、その後の建設産業には、戦後復興から我が国が先進国の仲間入りをするまでのような右肩上がりの勢いがなくなり、ここ十数年は、繰り返される談合問題や公共事業の削減の影響を受け、この危機的状況から脱出しようと様々な施策が試みられたにもかかわらず、依然として我が国の建設産業の行く末は、先の見えない混沌とした状況にある。

本研究では、このような状況にある建設産業のうち、日本の大手建設会社に焦点を当てて、その今後のあり方について考察するものである。

そのために、まずは我が国の大手建設会社を取り巻く問題を認識することからはじめ、建設産業界が取り組んできた様々な施策の問題と合わせて、大手建設会社の発展を阻害する危機的問題の構造化を図ることとした。

それに加えて、我が国の大手建設会社の目指すべき姿のヒントを得るべく、欧州大手建設会社の実態を我が国のそれと比較分析し、日本の大手建設会社の発展を阻害する危機的問題に対するロジックモデルを構築し、我が国の大手建設会社に求められる事業展開の方向性について考えることとした。

日本の大手建設会社の事業地域や領域を見てみると、国内請負施工を中心とした建設事業が主体的であり、ここ最近では開発事業も積極的に展開し、収益の一角を担うようになってきてはいるものの、その他の建設周辺分野や国際建設市場への事業展開、更には事業の多角化などによる収益構造の多角化については本格的に取り組んでいない状況にある。

しかしながら、日本国内における公共事業の削減や民間景気の冷え込みによる設備投資の縮小が見込まれる昨今においては、国内請負施工を中心とした従来型の事業展開だけでは、長期的に見た場合、大手建設会社を発展の軌道に乗せる事業展開とは言いがたいと考えられる。

世界に眼を向けてみると、海外大手建設会社の中には、日本の大手建設会社に比べて、事業領域や地域の展開に幅を持たせている事例もあり、日本の大手建設会社の発展を阻害する危機的問題と併せて考えることで、今後の日本の大手建設会社に求められる事業展開を見出し、その展開に向けた方策について提案を行うものである。

The role of major construction company in the future.

(The case study that watched from the structure of Japan's construction industry and the business of European major construction companies.)

Toshihiko Kakiuchi

Abstract

The Japan's construction industry has supported the development and national security of Japan, to support the lives of people. This idea is the same anywhere in the world.

Since 1980's in the construction boom that despite the bubble economy, the Japan's construction industry has been losing momentum like to join the ranks of advanced nations, from Japan after World War II.

However, the Japan's construction industry has tried to escape from the crisis, the Japan's construction industry is still in the dark due to the reduction of the public works or repeated collusion issue in 10 years.

In this study, I will consider how best to focus on the major construction companies in the construction industry in this situation.

First of all, I tried to recognize the problems surrounding the major construction companies and the problems about the various measures that construction industry took. And I tried to structure the critical issues surrounding the major construction companies.

In addition, in order to get a hint of the direction of the Japan's major construction companies, I investigated the management of major construction companies in Europe, and I formed the logic model for the critical issues surrounding them. And I thought about the direction of the business required of the major Japan's construction companies.

If you look at the operations of them, they are engaged mainly in construction and contracting business in Japan. However they have recently improved our profitability and aggressive real-estate development business, they are not actively working to diversify its business operations and to the international construction market and construction surrounding areas, and are not trying to diversify its revenue structure.

In Japan, however, we will be expected to reduce public works projects and private investment, the Japan's major construction companies should not depend on conventional construction contractors.

Among the major international construction companies is also trying to have a range of business than the major Japanese construction companies, and I try to think the problem with the crisis surrounding the construction of them.

Finally I found the business required of major Japan's construction companies in the future and make suggestions on how to develop them.